

20

**Colognia  
press**

**Výroční  
zpráva**

20

# Obsah

|                                     |       |
|-------------------------------------|-------|
| <b>Úvodní slovo</b> .....           | 2–3   |
| <b>Shrnutí roku 2020</b> .....      | 4–5   |
| <b>Profil společnosti</b> .....     | 6–7   |
| <b>Vize &amp; Mise</b> .....        | 8–9   |
| <b>Historie firmy</b> .....         | 10–11 |
| <br>                                |       |
| <b>Obchod</b> .....                 | 12–13 |
| <b>Výroba</b> .....                 | 14–15 |
| <b>Lidé</b> .....                   | 16–17 |
| <b>Kvalita</b> .....                | 18–19 |
| <b>Výzkum a vývoj</b> .....         | 20–21 |
| <b>Informační technologie</b> ..... | 22–23 |
| <br>                                |       |
| <b>Rozvaha</b> .....                | 24–27 |
| <b>Výkaz zisku a ztráty</b> .....   | 28–29 |
| <b>Výsledek hospodaření</b> .....   | 30–31 |

# Rok 2020

# úplně narušily

## Úvodní slovo

Vážené dámy, vážení pánové,

uzavřeli jsme další etapu v životě naší firmy a mou milou povinností je předložit vám výroční zprávu společnosti Cognia press, a.s., za rok 2020.

„Rok 2020 toho změnil víc, než jsme čekali.“

Jestliže jsem na tomto místě před rokem psala, že se nám podařilo zvládnout a úspěšně překlenout několik obtížných situací a období, letos musím tuto větu a její význam pozdvihnout o několik úrovní výše. Rok 2020 toho změnil více, než jsme čekali. Rozsah pandemie přinesl dosud nevídané překážky, se kterými se potýkají všechny ekonomiky světa. Na druhou stranu určitá část sektoru polygrafie, do něhož spadá také naše společnost, měla i během pandemie co nabídnout. A my jsme této příležitosti maximálně využili, jak se můžete dále dočíst.

Jako ředitelka a členka správní rady společnosti Cognia press, a.s., bych na tomto místě ráda poděkovala všem našim zaměstnancům za odvedenou práci a nasazení, se kterým v průběhu minulého roku zvládli skloubit pracovní i rodinné povinnosti. Jejich každodenní práce významně pomáhá společnosti fungovat navzdory přetrvávající pandemii. Dokázali firmu dovést i za těchto okolností k pozitivním finančním výsledkům, a dát tak dobrý základ rozvoji firmy v následujících letech. Děkuji.

— Štěpánka Líznerová, CEO

„I za ztížených podmínek se nám podařilo splnit plán zisku.“

#### Co plánujeme pro rok 2021?

Odhadnout, jaký bude vývoj v roce 2021, je v současné situaci více než obtížné, i když část roku, kterou máme za sebou, nám již nějaké signály dává. Nicméně je evidentní, že naše soukromé i pracovní životy budou i nadále ovlivňovány vývojem epidemie. Naším úkolem je připravit taková řešení pro zákazníky a obchodní partnery, která budou reflektovat vývoj situace. Zkušenosti nabyté v loňském roce nám však určitě dovolují zopakovat, že náš tým je velmi dobře připraven čelit nejen těmto výzvám, ale i dalším, o kterých v tomto okamžiku ještě nemáme ponětí. Naše společnost prošla nebývalou zkouškou se ctí a jsme si jisti, že se s možnými dalšími těžkostmi na trhu důstojně vyrovná i v nadcházejícím složitém roce.

Hlavní prioritou v roce 2021 je pracovat na již existujících strategických projektech, které jsou nastaveny v souladu s plněním vize společnosti. Do toho spadá především práce s lidmi (zaměstnanci). Chceme dát více prostoru těm, kteří mají potenciál a zájem na rozvoji firmy spolupracovat a tvořit v ní takové podmínky a prostředí, abychom i nadále byli pro budoucí spolupracovníky společností, jejíž součástí chtějí být. Dále je to řešení nového informačního systému, řešení nedostatku prostor, se kterým se potýkáme hlavně ve výrobě, budeme stále zlepšovat kvalitu našich výrobků a služeb a v neposlední řadě budovat zahraniční obchod a rozvíjet oblast vlastního výzkumu a vývoje. V těchto několika větvích a spojeních je skryto velké množství práce a my přejeme celé firmě, aby se jí dařilo plnit všechny naplánované úkoly s radostí a lehkostí.

2020  
2021

## Shrnutí roku 2020

**Tak jako žádný jiný rok v minulosti nám ten minulý ukázal, že náš tým je dobře připraven čelit výzvám, a to jak těm v daném okamžiku známým, tak i těm novým. Věřte, že nás ani ve snu nenapadlo, že si pravdivost tohoto tvrzení ověříme v takto tvrdé realitě.**

#### Čeho jsme dosáhli?

I za ztížených podmínek se nám podařilo splnit plán zisku a obratu a v obou těchto oblastech jsme zaznamenali meziroční růst.

Za další úspěch dosažený v minulém roce považujeme dopracování vize společnosti, její představení akcionářům a zaměstnancům a schválení vize akcionáři. Díky jasně definované vizi máme jasno i v prioritách na příští rok.

Zvýšená pozornost byla v uplynulém roce věnována oblasti BOZP, kde došlo k výrazným pozitivním změnám. V tomto trendu budeme pokračovat i v roce 2021, bezpečnost lidí je pro vedení firmy jednou z hlavních priorit.

Ve firmě vznikla nová oddělení. Některá z těch stávajících převzali noví kolegové a kolegyně, kteří jejich fungování posunuli zase o úroveň výše.

Posunuli jsme se v oblasti finančního řízení a controllingu, zabývali jsme se plány na nový informační systém, řešili jsme nový web, máme rozpracováno několik žádostí o dotace a některé z nich již byly schváleny k čerpání.

#### A co se nám naopak tolik nepovedlo?

Projekt Coolcan se rozbíhá mnohem déle, než jsme si představovali, řešíme problémy s implementací SW a celkově jsme zjistili, že naše představa o rychlosti implementace byla naivní.

Opakovaně se nám nedaří snižovat náklady reklamací pasivních i interních a nespĺňujeme v této oblasti nastavené cíle.

Nepodařilo se nám zavést od 1. 1. 2021 změnu v účtování zásob.

Nedařil se nábor na určité pozice, opakovaně se nám nepovedlo nalézt vhodné pracovníky.

Z přílišné opatrnosti a neznalosti prostředí jsme přišli o dotační projekt, který využili a úspěšně obhájili jiní. Na druhou stranu jsme se díky tomu naučili věci, které nám nyní v získávání projektů pomáhají.

24  
let

140  
let

45 tis.  
zakázek

439 mil.  
tržeb



#### Základní údaje

Colognia press, a.s.  
Havlíčkova 844, 280 02 Kolín  
Základní jmění 19 000 000 Kč,  
splaceno 100 %

IČ: 26186292  
DIČ: CZ26186292  
Den vzniku a zápisu: 29. 6. 2000

Společnost je zapsaná  
v obchodním rejstříku vedeném  
Městským soudem v Praze,  
oddíl B, vložka 6634.

#### Kontakty

T: +420 321 752 111  
M: +420 723 845 382  
F: +420 321 752 110  
E: [info@cogniapress.com](mailto:info@cogniapress.com)  
W: [www.cogniapress.com](http://www.cogniapress.com)

## Profil společnosti

Colognia press, a.s., je firmou vybudovanou od nuly. Vyrůstli jsme během 24 let v podnik se 140 zaměstnanci, ročním objemem téměř 45 tisíc zakázek a tržbami na hranici 440 milionů Kč. Dnes patříme mezi jednu z nejpobulárnějších tiskáren v ČR s rozsáhlým sortimentem výrobků, který stále rozšiřujeme. Zároveň jsme významným zaměstnavatelem v kolínském regionu.

Jsme ryze českou firmou s nejmodernějším strojním vybavením, zahrnujícím jak flexotisk, tak digitální tisk. Díky kombinaci obou metod umíme optimalizovat tisk velkých i malých sérií, tisknout variabilní data, Braillovo písmo, tisk do lepidla nebo naopak jeho eliminaci, horkou i studenou razbu a mnohá další zušlechťení.

Mezi naše produkty patří především samolepicí etikety, ale zabýváme se celou řadou dalších produktů, jako jsou shrink sleeve, flexibilní obaly a potisk materiálu pro výrobu laminátových tub. Vyrobit umíme také peel-off etikety, RFID etikety nebo vstupenky a visačky. Je nám zároveň obrovskou ctí, že patříme mezi několik málo vybraných společností v rámci EU, které jsou certifikovány pro tisk DPG etiket k evidenci vratných zálohovaných obalů pro německý trh.

S růstem společnosti čím dál více investujeme i do růstu vlastních lidí a podpory a rozvoje aktivit v regionu. Naším cílem je vytvářet pro všechny dobré místo k práci i k životu.

**Colognia press je tiskárnou založenou na lidech.**

# Dodání napřezop

## Odpovědnost

V kolínském regionu jsme vnímáni jako slušný a férový zaměstnavatel i jako společensky odpovědná firma.

Naším cílem je, aby tady Columbia press byla za sto let. Chceme, aby byla firmou, kterou mají rádi jak zaměstnanci a akcionáři, tak samozřejmě také zákazníci, dodavatelé a další obchodní partneři. Snažíme se být dobrým zaměstnavatelem, který svým zaměstnancům zajistí spokojenost v pracovním i osobním životě. Všichni máme přístup k veškerým informacím a výsledkům firmy. Díky tomu vždy víme, jak se nám daří a kam směřujeme.

Moc dobře si uvědomujeme, že planetu máme jenom jednu. Snažíme se proto v tomto ohledu dělat každým dnem alespoň malý krůček, který snad bude jednou znamenat velký posun vpřed. Jedním z takových kroků jsou mimo jiné i webináře zaměřené na ekologické materiály a jejich využití v praxi, které jsme koncem uplynulého roku začali pořádat.

Nezahálíme ani uvnitř firmy. Ve výrobních i administrativních prostorech máme již pár let rozmístěny koše na tříděný odpad. V uplynulém roce k nim ještě přibýly speciální koše na použité roušky a biologický odpad, který vzniká testováním na koronavirus. Snažíme se i nadále odbourávat jednorázové obaly, jako jsou plastové lahve, mléka do kávy apod. Naši zaměstnanci ctí všechny zákony o ochraně životního prostředí.

Zároveň chceme být dobrým partnerem našemu okolí. Pravidelně se účastníme celorepublikové akce Uklidíme Česko, máme množství charitativních aktivit, podporujeme sport a nezapomínáme na ty, kteří to mají v životě těžké. V uplynulém roce jsme podpořili nespočet projektů, mezi něž patří například 8. ročník Historických slavností na Kmochově ostrově v Kolíně nebo Kolínský Majáles.

**Columbia press je firmou pro život.**

**Vize:**

**Do r. 2028  
budeme mít  
semiautomatizovanou  
továrnu s průběžnou  
dobou dodání  
1–2 dny.**

## Naše mise

Jsme polygrafická firma, která metodou flexotisku a digitálního tisku řeší zakázky převážně z obalového průmyslu.

Přinášíme zákazníkům kreativní a inovativní řešení jejich potřeb. Součástí naší služby je lidskost, na nic si nehrajeme, jsme upřímní a spolehliví. Tím budujeme dlouhodobě udržitelné partnerské vztahy.

Při řešení náročných úkolů se zaměřujeme dovnitř organizace, spokojený zaměstnanec povede ke spokojenému zákazníkovi a následně ke spokojenému vlastníkovi...

**1996**

Oficiální vznik firmy zápisem do obchodního rejstříku. Nákup stroje Arsoma.

**2000**

Transformace na akciovou společnost Colognia press, a.s.

**2002**

Stěhování do nových prostor. Investice do flexotiskového stroje Gallus EM 280.

**2004**

Certifikace systému řízení ISO 9001.

**2005**

Pořízení stroje ILMA MP 340.

**2007**

Certifikace systému ISO 14001:2005 a OHSAS 18001:1999. Nákup druhého Gallusu EM 280. Instalace nejmodernější technologie CtP.

**2008**

Pořízení třetího Gallusu EM 280. Investice do technologie na výrobu čistých bílých etiket ABG Omega.

**2009**

Nákup, instalace stoprocentní kontroly tisku. Získání DPG certifikace.

**2010**

Nákup a instalace vysokoobrátkové rotačky Gallus RCS 330. Rozšiřování výrobních prostor a zkvalitnění zázemí. Ocenění Obal roku za Braillovo písmo na laminátových obalech.

**2011**

Nové výrobní prostory. Nákup druhé rotačky Gallus RCS 330, digitálního inkjetu Jetrion 4830 a finalizačního zařízení. Zlatá Cena prezidenta Světové obalové organizace za Braillovo písmo na laminátových tubách.

**2012**

Rok s rekordními tržbami a odezvou v odborném tisku. Získání certifikátu HD flexo (jako první tiskárna v Česku i na Slovensku). Investice do přístroje na automatické lepení tiskových forem a do recepturovacího systému pro dokonalé míchání barev.

**2013**

Spuštění nového webu se zákaznickým centrem a kalkulačkou ceny produktů.

**2014**

Nový produkt: „digitální“ peel-off.

**2015**

Investice do technologie pro výrobu shrink sleeve, stroje Karville 2 pro lepení a následnou kontrolu svárů.

**2016**

Rozšíření budovy o nové distribuční centrum. Instalace HP INDIGO 6800, ABG Digicon, PRATI Saturn (IML finalizace).

**2017**

Spuštění nového webu. 2. místo v soutěži HN Firma roku ve Středoč. kraji. Titul Vodafone Odpovědná firma roku.

**2018**

Ocenění Obal roku v kategorii Nápoje. 1. místo v soutěži HN Firma roku ve Středoč. kraji. Titul Vodafone Odpovědná firma a Vodafone Firma roku Středočeského kraje.

**2019**

Prestižní ocenění WorldStar Award, udělované World Packaging Organization v kategorii Nápoje za „Switchle“ organický šumivý nápoj.

**2020**

Nákup nové haly. Ocenění Obal roku v kategorii Kosmetika. Spuštění web-to-print portálu coolcan.cz.

# Historie firmy

Společnost Colognia press založili v roce 1996 v Kolíně tři přátelé, Jiří Rozvařil, Pavel Kubáč a Jan Dvořák. Jak to tak bývá, začátky nepatřily k nejlhčím. Začínali jsme v garáži. Měli jsme jeden starý stroj z Francie, jednu řezačku a každý, kdo měl dvě ruce, je přikládal k dílu. Od samého začátku nicméně stavíme náš byznys na třech základních pilířích – prvotřídní kvalitě, slušném a férovém jednání a inovativnosti.

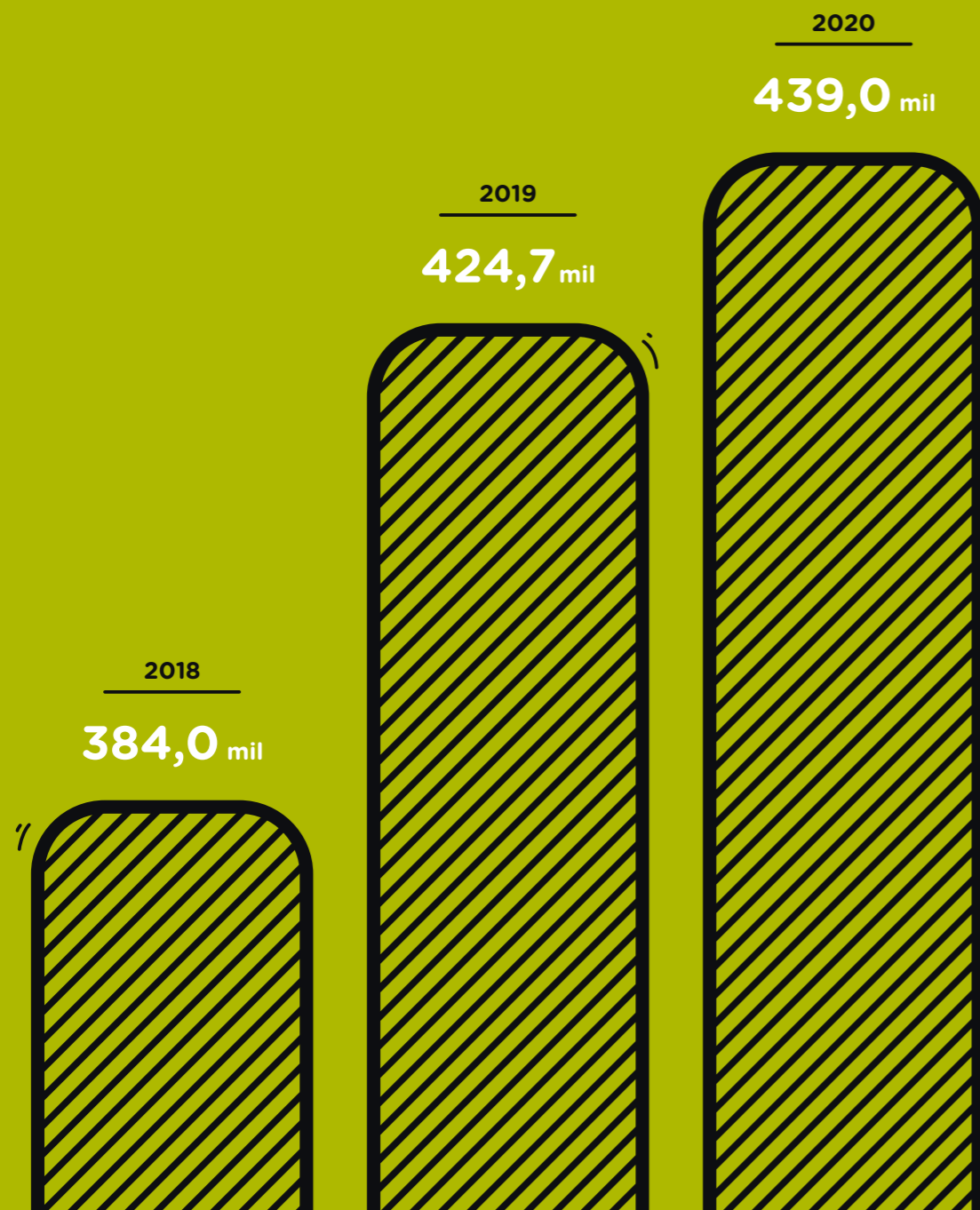
Během uplynulých let jsme pravidelně investovali do nákupu nejmodernějších strojů a neustále rozšiřujeme nabízený sortiment. Přestěhovali jsme se do modernější a větší budovy, kterou jsme už čtyřikrát rozšiřovali – naposledy právě v roce 2020 nákupem nové haly. Nebojíme se zkoušet jiné postupy a pouštět se do nových věcí.

Dnes můžeme s hrdostí říct, že jsme vlastním úsilím, kvalitní prací a chutí neustále inovovat dorostli ve středně velkou firmu. Patříme mezi jednu z nejmodernějších a nejnovativnějších tiskáren samolepicích etiket, shrink sleeveů a laminátových tub v České republice. O našich kvalitách svědčí i nespočet prestižních ocenění, která se nám daří průběžně získávat.

**Colognia press je místo, kde se mohou potkávat sny i práce.**



# Vývoj tržeb



## Obchod

**Obchodní úsek prošel v loňském roce velmi významnými změnami v souvislosti s pandemií covid-19. Jarní období přineslo přesun týmu kompletně do home office, ale s touto situací se kolegové poprali se ctí. Zpětně to hodnotíme velmi pozitivně, protože kvalita zákaznické péče vůbec neutrpěla, ba naopak. Tato situace nám umožnila a donutila nás naučit se hodně nových dovedností, např. on-line jednání se staly běžnou součástí naší práce.**

V první polovině roku jsme situaci na trhu, a zejména na trzích u našich zákazníků, pečlivě sledovali. Negativní dopady se týkaly pouze specifických segmentů, jako např. automotive nebo produktů svázaných s cestovním ruchem.

Druhá polovina roku byla poznamenána velkým finišem při dohánění ztrát v obratu. Ve výsledku se žádné černé scénáře nepotvrdily. Rosteme s našimi zákazníky a rovněž některé akvizice, zejména pro digitální tisk, se podařily.

Rok 2020 hodnotíme dle obchodních výsledků nad očekávání pozitivně. Obraty našich nejvýznamnějších zákazníků meziročně rostou. V následujících letech chceme posilovat zejména „střední zákaznickou třídu“, tzn. středně velké společnosti, které jsou nám svojí filozofií a kulturou nejbližší.

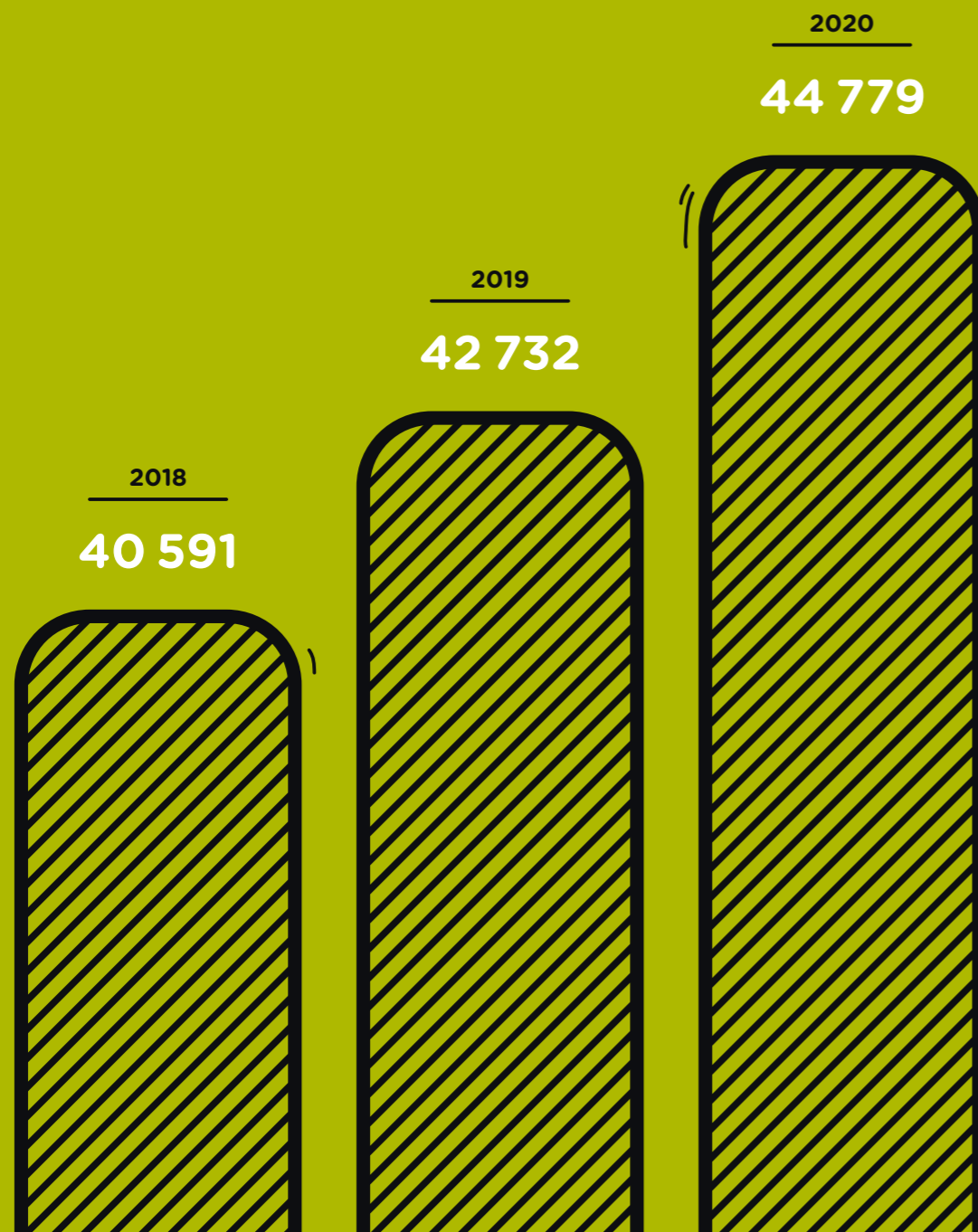
Většina obchodních aktivit v roce 2020 a i v následujícím období byla a bude zaměřena na tři základní pilíře – rozvinout exportní trh, zaměřit se na vysokou kvalitu péče o zákazníka s transparentní komunikací a řídit produktové portfolio s preferencí potisku substrátů s vyšší přidanou hodnotou, zušlechťením atd.

V roce 2020 jsme právě fokusem na výše uvedené aktivity přivítali v obchodním týmu nové členy. V této souvislosti bychom chtěli vyzdvihnout práci týmu marketingu. Komunikujeme jako společnost intenzivně na sociálních sítích v ČR i zahraničí, vytváříme předpolí pro akvizice obchodníků tak, aby značka Columbia znamenala automatickou vstupenku k obchodnímu jednání. On-line komunikace, automatizace procesů a zároveň lidský a férový přístup k našim zákazníkům je dobrým odrazovým můstkem pro budoucí růst. Zároveň se nelze nezmínit, že jsme spustili portál Coolcan využívající automatizované workflow od objednávky až k tisku zcela bez zásahu lidské ruky.

Věříme, že následující období dvou let nám přinese plody výše uvedených aktivit a bude pouze na nás, zda tuto vysokou laťku dokážeme udržet i nadále.



# Vývoj zakázek



## Výroba

Po roce 2019, plném investic, nás v roce 2020 čekalo jejich dokončení, integrace a počátek využívání. První polovina roku nás přinutila mnohé tyto projekty přibrzdit a soustředit se na operativu, úpravu našich procesů a způsobů komunikace.

Nastalé situaci se jak výroba, tak technologie přizpůsobily velmi rychle, a i přes snížení naší tiskové kapacity z důvodu dodržování hygienických přestávek mezi směnami jsme byli schopni dodávat v požadovaném množství a kvalitě jak stávajícím, tak novým zákazníkům, kteří potřebovali urgentně pomoci v této nelehké době.

Dokázali jsme prioritizovat zakázky, které se týkaly produktů souvisejících s bojem proti pandemii, jako například dezinfekce, látky určené na výrobu léků atd. Nejrychlejší dodávky těchto etiket se daly počítat v desítkách hodin.

Během léta jsme oživilí většinu projektů a rozjeli nová zaměření na optimalizaci výroby, skladový systém a vybavení nových prostor, které jsme získali koupí multifunkční haly. Na tiskových strojích jsme rozběhli několik pilotních projektů na zvyšování produktivity, především na snižování časů příprav.

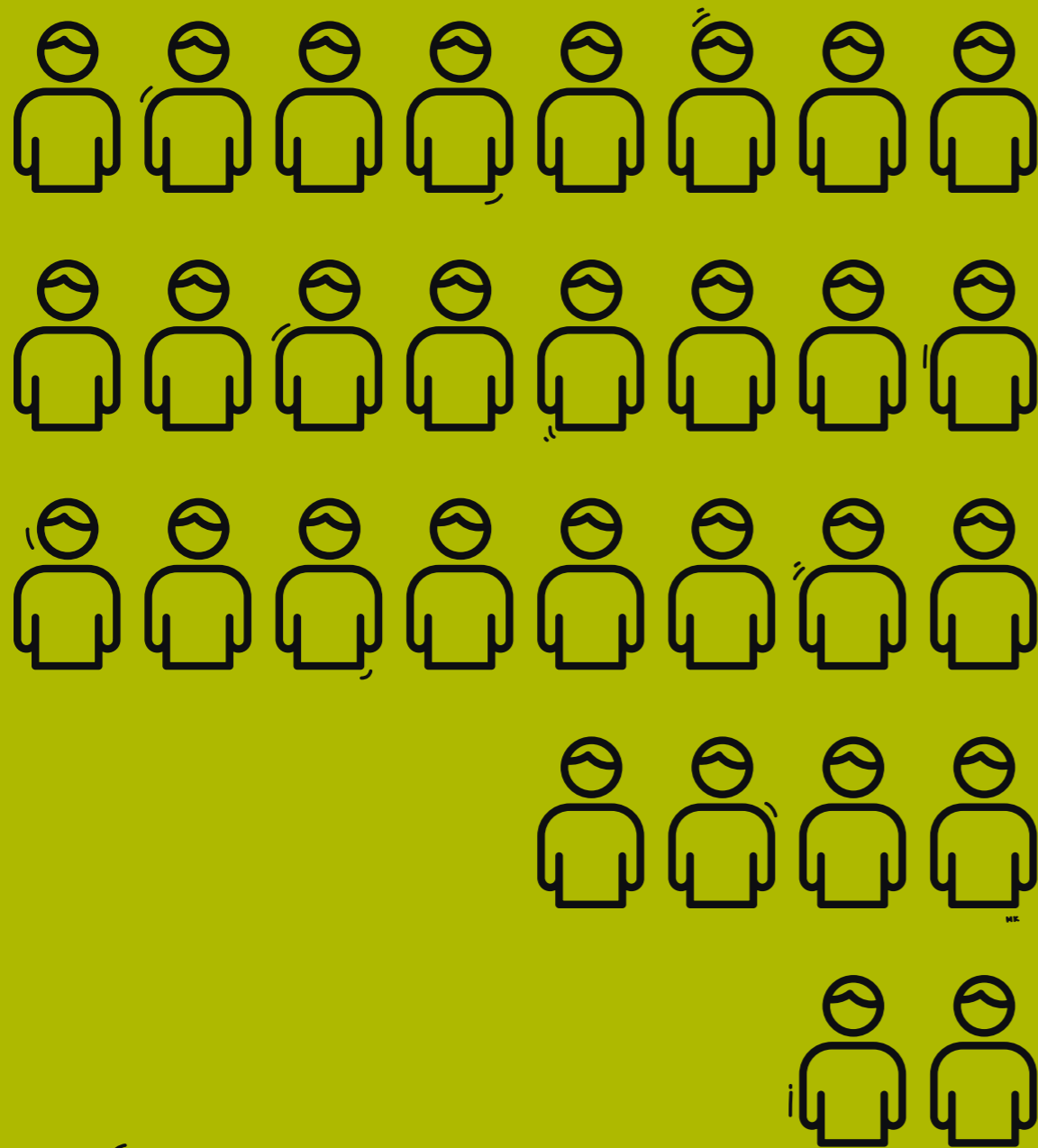
Tyto projekty jsou o to důležitější, že se nám podařilo posunout do role tiskařů další skupinu mladých lidí se zájmem o tuto práci. Protože se situace na trhu práce nikterak nezměnila a kvalifikovaných pracovníků v tomto oboru je velmi málo, zaškolení těchto a dalších pracovníků nás bude provázet i roky následujícími. Pracujeme na systému, který nám v tom v budoucnu pomůže.

Díky změnám ve skladu jsme navýšili ve stávajících prostorech kapacitu skladu o 15 %, získali jsme také dalších až 200 paletových míst v nové hale F a na konci roku jsme k ní pronájmem připojili halu E s prostorem pro dalších až 400 palet.

Od října jsme registrovali zvýšený zájem o naše produkty související s oživením průmyslu a růstem dvou našich významných zákazníků. Tento zájem trval až do konce roku 2020 a pokračuje i v prvním čtvrtletí 2021.

Do roku 2021 jdeme s jasnou vizí, která nám pomohla naplánovat několik příštích kroků. Jedním z prvních bude pravděpodobně koupě dalšího tiskového stroje směřovaného k větší automatizaci produkce tak, abychom byli schopni pokrývat výkyvy v poptávce zákazníků s co nejmenším počtem pracovníků a co nejrychleji.

I přes nelehký průběh roku jsme opět dokázali splnit plánovaný obrat a další rok v řadě dosáhnout lepšího výsledku. Poděkování patří všem pracovníkům výroby, skladu, expedice, údržby a technologie za loajalitu a pracovní nasazení.



**+30**  
nových

## Lidé

**Také v oblasti lidských zdrojů přinesla pandemie covidu-19 v roce 2020 nové výzvy. Naučili jsme se pracovat z domova. Začali jsme více a lépe fungovat v online světě. Na druhou stranu se ale meziročně zvýšila absence zaměstnanců téměř o dvě procenta.**

Přesto jsme pokračovali v rozvojových aktivitách. Využili jsme možnosti zapojit se do projektů financovaných ze zdrojů Evropské unie. I nadále se učíme pracovat s kompetenčními maticemi, které jsme zavedli o rok dříve. Díky tomu zkoušíme dělat nové věci, a to nejen ve výrobě, ale také třeba v administrativě.

Počet pozic jsme opět rozšířili a na konci roku jsme dosáhli počtu 140 zaměstnanců. Vznikly zcela nové pozice se specializacemi, které odpovídají požadavkům rozvoje společnosti. Rozšířili jsme například marketing a vzniklo samostatné oddělení výzkumu a vývoje.

Fluktuace zaměstnanců se v současné době pohybuje těsně nad hranicí 1 %. Na náborech se opět významnou měrou podíleli sami

zaměstnanci, na jejich doporučení jsme do pracovního poměru přijali 50 % z celkového počtu 30 nově příchozích.

V souladu s našimi hodnotami se snažíme jednat vždy férově a dát šanci všem, kteří se chtějí učit novým dovednostem. Nezáleží nám ani tak na zkušenostech a dosavadní praxi, jako spíše na chuti a nadšení, zodpovědnosti a loajalitě.

Jako tým jsme v nelehké době vypuknutí pandemie v jarním období prokázali skutečného kolektivního ducha. Jako jedni z prvních jsme spustili vzájemnou výpomoc při šití a distribuci roušek. Jsme na svou firemní kulturu právem pyšní a dbáme na to, aby se u nás všichni cítili co možná nejlépe.

### Životní prostředí

Jako tiskárna si uvědomujeme odpovědnost za své chování a chceme minimalizovat negativní dopad své činnosti na životní prostředí. Proto ve společnosti investujeme do systému environmentálního managementu ČSN EN ISO 14001:2016, který se neustále rozvíjí.

### Bezpečnost a ochrana zdraví

Jsme moderní společnost, jež vkládá peníze, čas i úsilí do své budoucnosti, proto jdeme ještě dále a společně s tímto systémem držíme a obhajujeme také systém bezpečnosti a ochrany zdraví při práci ČSN ISO 45001:2018. Zavedení systému managementu bezpečnosti a ochrany zdraví při práci vedlo k významnému omezení rizika pracovních úrazů a poškozování zdraví.



V roce 2020 jsme také úspěšně prošli recertifikačním auditem ČSN EN ISO 14001:2016 a ČSN ISO 45001:2018, jímž byla potvrzena správnost našich procesů.

# Certi- fikace

## Kvalita

**Systém řízení kvality dle ISO 9001 uplatňujeme ve společnosti od roku 2003, v roce 2004 proběhla první certifikace. Na řízení managementu kvality kontinuálně pracujeme a zaměřujeme se na neustálé zlepšování našeho systému a našich procesů.**

Zkraje roku 2021 bude naše úsilí ověřeno recertifikačním auditem ISO 9001:2015. Nově se budeme kromě polygrafické výroby ucházet i o certifikaci návrhu a vývoje.

V roce 2020 došlo ke změně personálního obsazení a struktury oddělení kvality. Systémům ISO 14001:2015 a ISO 45001:2018 rovněž věnujeme velkou pozornost, a proto vznikla nová pracovní pozice mimo oddělení kvality, jejímž pracovním zaměřením je právě udržování a zlepšování těchto systémů. Na certifikacích dle ISO dlouhodobě spolupracujeme s certifikační společností NQA.

Jedním z našich hlavních cílů je samozřejmě spokojenost zákazníků. Abychom naplnili jejich očekávání, pomáhají nám i audity, a to jak našich zákazníků, tak externích společností.

V průběhu roku jsme se naučili více využívat online metody a snažíme se i přes online svět udržovat osobní přístup, který je pro nás jednou z priorit.

Od roku 2009 jsme certifikovanou společností pro výrobu DPG (Deutsche Pfandsystem Gesellschaft = systém vratných obalů) etiket pro německý trh. V roce 2020, stejně jako roky předešlé, jsme úspěšně prošli certifikačním auditem certifikační společností DQS.

Jako společensky odpovědná firma sledujeme trendy a požadavky trhu, a i proto jsme součástí projektu FSC® (FSC-C131869). FSC (Forest Stewardship Council) si klade za cíl snížit ekologickou zátěž při těžbě dřeva potřebného pro výrobu papíru. V současné době je většina našich etiket vyrobena z materiálů, které splňují kritéria FSC. Plnění požadavků FSC pravidelně audituje certifikační společnost TÜV.

Průběžně pracujeme na zlepšování našich procesů a systémů. Snažíme se zvyšovat povědomí všech našich zaměstnanců o dění ve firmě. Velmi oceňujeme jejich zapojení a skutečně ochotný přístup k neustálému zlepšování.

# 3 pilíře

## R&D

**1. Produkty šetrné k životnímu prostředí**

**2. Materiálový tisk včetně tištěné elektroniky a sensoriky**

**3. Inovace stávajících produktových řad**

## Výzkum a vývoj

**Pro oblast R&D (research and development) jsme v roce 2020 stanovili klíčové směry a myšlenky, kterým se budeme věnovat. R&D budeme stavět na několika základních pilířích, mezi něž patří řešení a produkty šetrné k životnímu prostředí, dále materiálový tisk včetně tištěné elektroniky a sensoriky, a nesmí chybět ani inovace stávajících produktových řad.**

Cílem R&D bude dosáhnout stavu, kdy se při vyslovení pojmů jako „materiálový tisk“ nebo „tisk senzorů“ každému automaticky v mysli vybaví společnost Columbia press. Základním stavebním prvkem této vize je stabilní portfolio projektů průmyslového výzkumu a experimentálního vývoje, které mohou – ale nemusí – být částečně podporovány z veřejných zdrojů. Vytvoříme tak vhodné podhoubí pro růst výzkumu a vývoje v naší společnosti, z něhož začnou v Columbia press vznikat zajímavé, nevšední produkty generující tržby. Vybudujeme si pevné vazby na výzkumné organizace, získáme kontakty a přesahy do jiných odvětví, významně se odlišíme od konkurence a získáme ještě větší prestiž v oboru.

V roce 2020 jsme ve spolupráci s kolegy z výzkumných institucí (Univerzita Pardubice, VUT Brno, Centrum organické chemie) sepsali a podali v programu TAČR TREND projekt zaměřený na tištěné senzorové systémy pro automatické zpracování a kontrolu kvality citlivých výrobků. Jednalo se o tištěné senzory ozónu indikující stupeň dezinfekce, dále o senzory biogenních aminů, pomocí nichž se dá určit, zda

balená potravina nepodléhá mikrobiální degradaci, a nakonec senzory plynů (kyslík, dusík) ukazující na dodržení vakuované atmosféry obalu. Záměrem projektu bylo účinně snižovat plýtvání potravinami na více úrovních od výroby až ke spotřebiteli. Projekt nakonec nebyl podpořen, nicméně vytvořený záměr jsme použili pro další žádost o podporu, tentokrát v programu MPO Aplikace<sup>1</sup>.

Další úsilí jsme věnovali přípravám projektu zaměřeného na oblast zdravotnictví, jmenovitě na velkoplošné tištěné senzory teploty a vlhkosti a na nositelné senzory teploty. Projekt budeme podávat v roce 2021. Oddělení R&D bylo během roku 2020 zapojeno do dalších projektů v rámci rozvoje stávajících produktů Columbia press, např. biodegradabilní čajové přebaly, recyklovatelné PET shrink sleevey, Braillovo písmo na shrink sleevey, smývatelné etikety na přepravky či labely indikující sterilizaci pomocí gama záření. Odkoušeli jsme technologii výroby velkoplošných senzorů vlhkosti pod střešní krytiny a realizovali malou, nicméně zajímavou zakázku v oblasti security pro Státní tiskárnu cenin.

<sup>1</sup>K datu psaní tohoto textu již víme, že byl projekt doporučen k podpoře.

# Optima- lizovali jsme

rezervace  
a slučování  
zakázek,  
objednávky,  
pohledávky,  
faktury,  
poštu,  
sklad

## Informační technologie

**Rok 2020 byl poznamenán pandemií covidu-19, a proto jsme i my museli flexibilně reagovat na výkyvy trhu – kupříkladu nedostatek materiálu či zhoršenou platební morálku.**

Upravili jsme interní procesy tak, aby byly schopné na situaci reagovat. Týkalo se to objednávání materiálu s předstihem pro předzásobení, možnosti jednoduše hromadně měnit materiál v zakázkách pro technologie či v krajním případě efektivně informovat zákazníka o prodlení. Díky těmto úpravám jsme byli schopni uspokojovat potřeby klientů v co největší míře i přes okolní faktory. Pro potřeby obchodního oddělení jsme také vyvinuli nástroj pro lepší kontrolu pohledávek.

Uplynulý rok jsme se především snažili zefektivňovat další interní procesy. Vytvořili jsme poloautomatickou fakturaci, která na pozadí přichystává faktury podle různých strategií pro účetní oddělení, a odstraňuje tak zbytečnou práci. Zároveň jsme implementovali podporu výměnného formátu pro faktury ISDOC, jsme schopni předávat data zákazníkovi elektronicky a odstranit zbytečné přepisování v jejich účetním

oddělení. Začali jsme pracovat s konceptem rezervačních zakázek tak, abychom mohli zajistit velkým zákazníkům pravidelné kapacity našich výrobních strojů. Implementovali jsme mechanismus sloučených zakázek. Umožňuje nám to být efektivnější – jak ve využití strojového času, tak i snížením množství odpadního materiálu. Optimalizovali jsme proces naskladňování materiálu, abychom efektivněji využili skladovací plochy. Ke zlepšení manipulace jsme nové procesy vyvinuli také pro mobilní zařízení. Abychom mohli odbavit lépe zákaznické objednávky, kompletně jsme změnili proces doručené pošty a tvorby objednávek. Nyní lépe umožňuje týmovou práci a je přehlednější.

Pro naše zákazníky jsme připravili novinku na zákaznickém webu. Nyní si mohou své produkty archivovat, což umožňuje lepší přehlednost (staré verze se nebudou plést s novými).

# Rozvaha

ke dni 31. 12. 2020 v celých tisících Kč

| Označení   | Popis  | Řádek    | Běžné obd. brutto | Běžné obd. korekce | Běžné obd. netto | Minulé netto   |
|------------|--|----------|-------------------|--------------------|------------------|----------------|
|            | <b>AKTIVA CELKEM</b>   | <b>1</b> | <b>457 634</b>    | <b>-193 217</b>    | <b>264 417</b>   | <b>288 041</b> |
| A.         | Pohledávky za upsaný základní kapitál  | 2        | 0                 | 0                  | 0                | 0              |
| B.         | Dlouhodobý majetek   | 3        | 304 005           | -187 798           | 116 207          | 163 042        |
| B.I.       | Dlouhodobý nehmotný majetek  | 4        | 15 775            | -13 961            | 1 814            | 2 962          |
| B.I.1.     | Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje   | 5        | 0                 | 0                  | 0                | 0              |
| B.I.2.     | Ocenitelná práva   | 6        | 14 612            | -13 961            | 651              | 1 354          |
| B.I.2.1.   | Software   | 7        | 14 612            | -13 961            | 651              | 1 354          |
| B.I.2.2.   | Ostatní ocenitelná práva   | 8        | 0                 | 0                  | 0                | 0              |
| B.I.3.     | Goodwill   | 9        | 0                 | 0                  | 0                | 0              |
| B.I.4.     | Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek  | 10       | 0                 | 0                  | 0                | 0              |
| B.I.5.     | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek | 11       | 1 163             | 0                  | 1 163            | 1 608          |
| B.I.5.1.   | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek   | 12       | 0                 | 0                  | 0                | 0              |
| B.I.5.2.   | Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek  | 13       | 1 163             | 0                  | 1 163            | 1 608          |
| B.II.      | Dlouhodobý hmotný majetek  | 14       | 288 230           | -173 837           | 114 393          | 152 086        |
| B.II.1.    | Pozemky a stavby   | 15       | 86 309            | -19 608            | 66 701           | 59 335         |
| B.II.1.1.  | Pozemky  | 16       | 4 194             | 0                  | 4 194            | 2 125          |
| B.II.1.2.  | Stavby   | 17       | 82 115            | -19 608            | 62 507           | 57 210         |
| B.II.2.    | Hmotné movité věci a jejich soubory  | 18       | 200 733           | -153 827           | 46 906           | 86 705         |
| B.II.3.    | Oceňovací rozdíl k nabytému majetku  | 19       | 402               | -402               | 0                | 0              |
| B.II.4.    | Ostatní dlouhodobý hmotný majetek  | 20       | 0                 | 0                  | 0                | 438            |
| B.II.4.1.  | Pěstitelské celky trvalých porostů   | 21       | 0                 | 0                  | 0                | 0              |
| B.II.4.2.  | Dospělá zvířata a jejich skupiny   | 22       | 0                 | 0                  | 0                | 0              |
| B.II.4.3.  | Jiný dlouhodobý hmotný majetek   | 23       | 0                 | 0                  | 0                | 438            |
| B.II.5.    | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek     | 24       | 786               | 0                  | 786              | 5 608          |
| B.II.5.1.  | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek   | 25       | 143               | 0                  | 143              | 796            |
| B.II.5.2.  | Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek  | 26       | 643               | 0                  | 643              | 4 812          |
| B.III.     | Dlouhodobý finanční majetek  | 27       | 0                 | 0                  | 0                | 7 994          |
| B.III.1.   | Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba  | 28       | 0                 | 0                  | 0                | 7 994          |
| B.III.2.   | Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba  | 29       | 0                 | 0                  | 0                | 0              |
| B.III.3.   | Podíly - podstatný vliv  | 30       | 0                 | 0                  | 0                | 0              |
| B.III.4.   | Zápůjčky a úvěry - podstatný vliv  | 31       | 0                 | 0                  | 0                | 0              |
| B.III.5.   | Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly   | 32       | 0                 | 0                  | 0                | 0              |
| B.III.6.   | Zápůjčky a úvěry - ostatní   | 33       | 0                 | 0                  | 0                | 0              |
| B.III.7.   | Ostatní dlouhodobý finanční majetek  | 34       | 0                 | 0                  | 0                | 0              |
| B.III.7.1. | Jiný dlouhodobý finanční majetek   | 35       | 0                 | 0                  | 0                | 0              |
| B.III.7.2. | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek   | 36       | 0                 | 0                  | 0                | 0              |
| C.         | Oběžná aktiva  | 37       | 152 248           | -5 419             | 146 829          | 123 660        |
| C.I.       | Zásoby   | 38       | 44 029            | 0                  | 44 029           | 24 315         |

| Označení    | Popis                                       | Řádek | Běžné obd. brutto | Běžné obd. korekce | Běžné obd. netto | Minulé netto |
|-------------|---|-------|-------------------|--------------------|------------------|--------------|
| C.I.1.      | Materiál                                    | 39    | 30 815            | 0                  | 30 815           | 9 057        |
| C.I.2.      | Nedokončená výroba a polotovary             | 40    | 0                 | 0                  | 0                | 0            |
| C.I.3.      | Výrobky a zboží                             | 41    | 13 214            | 0                  | 13 214           | 15 258       |
| C.I.3.1.    | Výrobky                                     | 42    | 12 654            | 0                  | 12 654           | 14 689       |
| C.I.3.2.    | Zboží                                       | 43    | 560               | 0                  | 560              | 569          |
| C.I.4.      | Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny    | 44    | 0                 | 0                  | 0                | 0            |
| C.I.5.      | Poskytnuté zálohy na zásoby                 | 45    | 0                 | 0                  | 0                | 0            |
| C.II.       | Pohledávky                                  | 46    | 101 179           | -5 419             | 95 760           | 97 640       |
| C.II.1.     | Dlouhodobé pohledávky                       | 47    | 10 186            | -5 419             | 4 767            | 16 440       |
| C.II.1.1.   | Pohledávky z obchodních vztahů              | 48    | 4 506             | -3 782             | 724              | 1 605        |
| C.II.1.2.   | Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba | 49    | 0                 | 0                  | 0                | 0            |
| C.II.1.3.   | Pohledávky - podstatný vliv                 | 50    | 0                 | 0                  | 0                | 0            |
| C.II.1.4.   | Odložená daňová pohledávka                  | 51    | 0                 | 0                  | 0                | 0            |
| C.II.1.5.   | Pohledávky - ostatní                        | 52    | 5 680             | -1 637             | 4 043            | 14 835       |
| C.II.1.5.1. | Pohledávky za společníky                    | 53    | 0                 | 0                  | 0                | 0            |
| C.II.1.5.2. | Dlouhodobé poskytnuté zálohy                | 54    | 0                 | 0                  | 0                | 0            |
| C.II.1.5.3. | Dohadné účty aktivní                        | 55    | 0                 | 0                  | 0                | 0            |
| C.II.1.5.4. | Jiné pohledávky                             | 56    | 5 680             | -1 637             | 4 043            | 14 835       |
| C.II.2.     | Krátkodobé pohledávky                       | 57    | 90 993            | 0                  | 90 993           | 81 200       |
| C.II.2.1.   | Pohledávky z obchodních vztahů              | 58    | 85 066            | 0                  | 85 066           | 72 788       |
| C.II.2.2.   | Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba | 59    | 0                 | 0                  | 0                | 0            |
| C.II.2.3.   | Pohledávky - podstatný vliv                 | 60    | 0                 | 0                  | 0                | 0            |
| C.II.2.4.   | Pohledávky - ostatní                        | 61    | 5 927             | 0                  | 5 927            | 8 412        |
| C.II.2.4.1. | Pohledávky za společníky                    | 62    | 0                 | 0                  | 0                | 0            |
| C.II.2.4.2. | Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění  | 63    | 0                 | 0                  | 0                | 0            |
| C.II.2.4.3. | Stát - daňové pohledávky                    | 64    | 0                 | 0                  | 0                | 796          |
| C.II.2.4.4. | Krátkodobé poskytnuté zálohy                | 65    | 672               | 0                  | 672              | 454          |
| C.II.2.4.5. | Dohadné účty aktivní                        | 66    | 5 209             | 0                  | 5 209            | 7 148        |
| C.II.2.4.6. | Jiné pohledávky                             | 67    | 46                | 0                  | 46               | 14           |
| C.III.      | Krátkodobý finanční majetek                 | 68    | 0                 | 0                  | 0                | 0            |
| C.III.1.    | Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba     | 69    | 0                 | 0                  | 0                | 0            |
| C.III.2.    | Ostatní krátkodobý finanční majetek         | 70    | 0                 | 0                  | 0                | 0            |
| C.IV.       | Peněžní prostředky                          | 71    | 7 040             | 0                  | 7 040            | 1 705        |
| C.IV.1.     | Peněžní prostředky v pokladně               | 72    | 64                | 0                  | 64               | 105          |
| C.IV.2.     | Peněžní prostředky na účtech                | 73    | 6 976             | 0                  | 6 976            | 1 600        |
| D.          | Časové rozlišení aktiv                      | 74    | 1 381             | 0                  | 1 381            | 1 339        |
| D.1.        | Náklady příštích období                     | 75    | 1 381             | 0                  | 1 381            | 1 339        |
| D.2.        | Komplexní náklady příštích období           | 76    | 0                 | 0                  | 0                | 0            |
| D.3.        | Příjmy příštích období                      | 77    | 0                 | 0                  | 0                | 0            |



| Označení  | Popis   | Řádek     | Běžné obd.     | Minulé obd.    |
|-----------|---|-----------|----------------|----------------|
|           | <b>PASIVA CELKEM</b>  | <b>78</b> | <b>264 417</b> | <b>288 041</b> |
| A.        | Vlastní kapitál   | 79        | 127 032        | 135 597        |
| A.I.      | Základní kapitál  | 80        | 19 000         | 19 000         |
| A.I.1.    | Základní kapitál  | 81        | 19 000         | 19 000         |
| A.I.2.    | Vlastní podíly (-)  | 82        | 0              | 0              |
| A.I.3.    | Změny základního kapitálu   | 83        | 0              | 0              |
| A.II.     | Ážio a kapitálové fondy   | 84        | 875            | 875            |
| A.II.1.   | Ážio  | 85        | 875            | 875            |
| A.II.2.   | Kapitálové fondy  | 86        | 0              | 0              |
| A.II.2.1. | Ostatní kapitálové fondy  | 87        | 0              | 0              |
| A.II.2.2. | Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)             | 88        | 0              | 0              |
| A.II.2.3. | Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obch. korporací (+/-) | 89        | 0              | 0              |
| A.II.2.4. | Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)                       | 90        | 0              | 0              |
| A.II.2.5. | Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)        | 91        | 0              | 0              |
| A.III.    | Fondy ze zisku  | 92        | 1 900          | 1 900          |
| A.III.1.  | Ostatní rezervní fondy  | 93        | 1 900          | 1 900          |
| A.III.2.  | Statutární a ostatní fondy  | 94        | 0              | 0              |
| A.IV.     | Výsledek hospodaření minulých let (+/-)                           | 95        | 74 823         | 86 238         |
| A.IV.1.   | Nerozdělený zisk minulých let                                     | 96        | 74 823         | 86 238         |
| A.IV.2.   | Neuhrazená ztráta minulých let (-)                                | 97        | 0              | 0              |
| A.IV.3.   | Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)                      | 98        | 0              | 0              |
| A.V.      | Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)                | 99        | 30 434         | 27 584         |
| A.VI.     | Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-)                 | 100       | 0              | 0              |
| B.+C.     | Cizí zdroje   | 101       | 137 322        | 150 927        |
| B.        | Rezervy   | 102       | 1 086          | 1 114          |
| B.1.      | Rezerva na důchody a podobné závazky                              | 103       | 0              | 0              |
| B.2.      | Rezerva na daň z příjmů   | 104       | 0              | 0              |
| B.3.      | Rezervy podle zvláštních právních předpisů                        | 105       | 0              | 0              |
| B.4.      | Ostatní rezervy   | 106       | 1 086          | 1 114          |
| C.        | Závazky   | 107       | 136 236        | 149 813        |
| C.I.      | Dlouhodobé závazky  | 108       | 68 129         | 79 787         |
| C.I.1.    | Vydané dluhopisy  | 109       | 0              | 0              |
| C.I.1.1.  | Vyměnitelné dluhopisy   | 110       | 0              | 0              |

| Označení  | Popis   | Řádek | Běžné obd. | Minulé obd. |
|-----------|---|-------|------------|-------------|
| C.I.1.2.  | Ostatní dluhopisy   | 111   | 0          | 0           |
| C.I.2.    | Závazky k úvěrovým institucím                             | 112   | 29 209     | 37 914      |
| C.I.3.    | Dlouhodobé přijaté zálohy                                 | 113   | 0          | 0           |
| C.I.4.    | Závazky z obchodních vztahů                               | 114   | 0          | 0           |
| C.I.5.    | Dlouhodobé směnky k úhradě                                | 115   | 0          | 0           |
| C.I.6.    | Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba                  | 116   | 0          | 0           |
| C.I.7.    | Závazky - podstatný vliv                                  | 117   | 0          | 0           |
| C.I.8.    | Odložený daňový závazek                                   | 118   | 294        | 2 058       |
| C.I.9.    | Závazky - ostatní   | 119   | 38 626     | 39 815      |
| C.I.9.1.  | Závazky ke společníkům                                    | 120   | 4 393      | 4 675       |
| C.I.9.2.  | Dohadné účty pasivní                                      | 121   | 0          | 0           |
| C.I.9.3.  | Jiné závazky  | 122   | 34 233     | 35 140      |
| C.II.     | Krátkodobé závazky  | 123   | 68 107     | 70 026      |
| C.II.1.   | Vydané dluhopisy  | 124   | 0          | 0           |
| C.II.1.1. | Vyměnitelné dluhopisy                                     | 125   | 0          | 0           |
| C.II.1.2. | Ostatní dluhopisy   | 126   | 0          | 0           |
| C.II.2.   | Závazky k úvěrovým institucím                             | 127   | 27 887     | 32 196      |
| C.II.3.   | Krátkodobé přijaté zálohy                                 | 128   | 91         | 18          |
| C.II.4.   | Závazky z obchodních vztahů                               | 129   | 25 304     | 28 146      |
| C.II.5.   | Krátkodobé směnky k úhradě                                | 130   | 0          | 0           |
| C.II.6.   | Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba                  | 131   | 0          | 0           |
| C.II.7.   | Závazky - podstatný vliv                                  | 132   | 0          | 0           |
| C.II.8.   | Závazky ostatní   | 133   | 14 825     | 9 666       |
| C.II.8.1. | Závazky ke společníkům                                    | 134   | 0          | 0           |
| C.II.8.2. | Krátkodobé finanční výpomoci                              | 135   | 0          | 0           |
| C.II.8.3. | Závazky k zaměstnancům                                    | 136   | 3 883      | 3 345       |
| C.II.8.4. | Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění | 137   | 2 227      | 1 961       |
| C.II.8.5. | Stát - daňové závazky a dotace                            | 138   | 2 317      | 0           |
| C.II.8.6. | Dohadné účty pasivní                                      | 139   | 6 398      | 4 360       |
| C.II.8.7. | Jiné závazky  | 140   | 0          | 0           |
| D.        | Časové rozlišení pasiv                                    | 141   | 63         | 1 517       |
| D.1.      | Výdaje příštích období                                    | 142   | 0          | 1 517       |
| D.2.      | Výnosy příštích období                                    | 143   | 63         | 0           |



# Výkaz zisku a ztráty

ke dni 31. 12. 2020 v celých tisících Kč

| Označení | Popis  | Řádek | Běžné obd. | Minulé obd. |
|----------|--|-------|------------|-------------|
| I.       | Tržby z prodeje výrobků a služeb                                       | 1     | 400 829    | 387 885     |
| II.      | Tržby za prodej zboží  | 2     | 38 178     | 36 772      |
| A.       | Výkonová spotřeba  | 3     | 284 217    | 299 839     |
| A.1.     | Náklady vynaložené na prodané zboží                                    | 4     | 27 110     | 26 539      |
| A.2.     | Spotřeba materiálu a energie   | 5     | 218 857    | 232 567     |
| A.3.     | Služby   | 6     | 38 250     | 40 733      |
| B.       | Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)                               | 7     | 2 034      | -11 092     |
| C.       | Aktivace (-)   | 8     | 0          | 0           |
| D.       | Osobní náklady   | 9     | 86 871     | 79 658      |
| D.1.     | Mzdové náklady   | 10    | 62 430     | 57 214      |
| D.2.     | Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady | 11    | 24 441     | 22 444      |
| D.2.1.   | Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění                  | 12    | 20 997     | 19 478      |
| D.2.2.   | Ostatní náklady  | 13    | 3 444      | 2 966       |
| E.       | Úpravy hodnot v provozní oblasti                                       | 14    | 27 064     | 19 717      |
| E.1.     | Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku               | 15    | 25 735     | 20 191      |
| E.1.1.   | Úpravy hodnot dlouhodobého nehmot. a hmot. majetku - trvalé            | 16    | 25 735     | 20 191      |
| E.1.2.   | Úpravy hodnot dlouhodobého nehmot. a hmot. majetku - dočasné           | 17    | 0          | 0           |
| E.2.     | Úpravy hodnot zásob  | 18    | 0          | -1 156      |
| E.3.     | Úpravy hodnot pohledávek   | 19    | 1 329      | 682         |
| III.     | Ostatní provozní výnosy  | 20    | 2 954      | 2 141       |
| III.1.   | Tržby z prodaného dlouhodobého majetku                                 | 21    | 790        | 0           |
| III.2.   | Tržby z prodaného materiálu  | 22    | 1 062      | 37          |
| III.3.   | Jiné provozní výnosy   | 23    | 1 102      | 2 104       |
| F.       | Ostatní provozní náklady   | 24    | 2 370      | 1 879       |
| F.1.     | Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku                         | 25    | 438        | 0           |
| F.2.     | Zůstatková cena prodaného materiálu                                    | 26    | 0          | 0           |
| F.3.     | Daně a poplatky  | 27    | 184        | 172         |
| F.4.     | Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období         | 28    | -27        | 174         |

| Označení | Popis   | Řádek     | Běžné obd.    | Minulé obd.   |
|----------|---|-----------|---------------|---------------|
| F.5.     | Jiné provozní náklady   | 29        | 1 775         | 1 533         |
| *        | Provozní výsledek hospodaření (+/-)   | 30        | 39 405        | 36 797        |
| IV.      | Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly                                   | 31        | 7 992         | 0             |
| IV.1.    | Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba                                    | 32        | 0             | 0             |
| IV.2.    | Ostatní výnosy z podílů   | 33        | 7 992         | 0             |
| G.       | Náklady vynaložené na prodané podíly  | 34        | 7 994         | 0             |
| V.       | Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku                                  | 35        | 0             | 0             |
| V.1.     | Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku - ovládaná nebo ovládající osoba | 36        | 0             | 0             |
| V.2.     | Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku                          | 37        | 0             | 0             |
| H.       | Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem                       | 38        | 0             | 0             |
| VI.      | Výnosové úroky a podobné výnosy   | 39        | 509           | 356           |
| VI.1.    | Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající os.                      | 40        | 0             | 0             |
| VI.2.    | Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy   | 41        | 509           | 356           |
| I.       | Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti   | 42        | 0             | 0             |
| J.       | Nákladové úroky a podobné náklady   | 43        | 2 570         | 2 336         |
| J.1.     | Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající os.                    | 44        | 0             | 0             |
| J.2.     | Ostatní nákladové úroky a podobné náklady   | 45        | 2 570         | 2 336         |
| VII.     | Ostatní finanční výnosy   | 46        | 2 775         | 1 067         |
| K.       | Ostatní finanční náklady  | 47        | 3 882         | 1 465         |
| *        | Finanční výsledek hospodaření (+/-)   | 48        | -3 170        | -2 378        |
| **       | Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)  | 49        | 36 235        | 34 419        |
| L.       | Daň z příjmů  | 50        | 5 801         | 6 835         |
| L.1.     | Daň z příjmů splatná  | 51        | 7 565         | 6 185         |
| L.2.     | Daň z příjmů odložená (+/-)   | 52        | -1 764        | 650           |
| **       | Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)   | 53        | 30 434        | 27 584        |
| M.       | Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)                             | 54        | 0             | 0             |
| ***      | <b>Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)</b>                                  | <b>55</b> | <b>30 434</b> | <b>27 584</b> |
| *        | Čistý obrat za účetní období  | 56        | 453 237       | 428 221       |

**30,4** mil.  
roční  
zisk

**74,8** mil.  
neroz-  
dělný  
zisk

## Výsledek hospodaření

Společnost vykázala k 31. 12. 2020 zisk po zdanění ve výši **30 434 tis. Kč**.  
Nerozdělný zisk minulých let k 31. 12. 2020 činí **74 823 tis. Kč**.

### Výrok auditora

Podle našeho názoru jsou informace uvedené ve výroční zprávě ve všech významných ohledech v souladu s výše uvedenou účetní závěrkou.

V Praze dne 30. dubna 2021

— Ing. Karel Veselý

*K. Veselý*  
Ing. Karel Veselý  
auditor  
č. osvědčení 1797

Ing. Karel Veselý  
KONORA AUDITORU  
ČESKÉ REPUBLIKY  
AUDITOR č. dekretu 1797

# Výroční zpráva



**Cognia press**  
**Výroční zpráva 2020**

Redakce Štěpánka Líznerová  
Jazyková korektura Jitka Pourová  
Grafická úprava a sazba Honza Tůma

© 2021 Cognia press, a.s.

